

RE LA TO RIO

de Atividades 2024



Fundação Adib Jatene - FAJ



▪ Sobre a Fundação Adib Jatene - FAJ.....	03
▪ Órgãos de Direção e Assessoramento.....	04
▪ Missão, Visão e Valores.....	05
▪ Destaques 2024.....	06
▪ Planos 2025.....	07
▪ Planejamento e Finanças.....	08
▪ Gestão de Compras Suprimento e Serviços.....	13
▪ Bioengenharia.....	18
▪ Ensino.....	27
▪ Pesquisa.....	33
▪ Atividades Assistenciais.....	38
▪ Convênios celebrados entre a Fundação Adib Jatene.....	39
▪ Gestão de Pessoas.....	40
▪ Controles Internos.....	41
▪ Agradecimentos.....	42

INTRODUÇÃO

Sobre a Fundação Adib Jatene - FAJ

A Fundação Adib Jatene (FAJ) foi fundada em 02 de julho de 1984 com objetivo prioritário de colaborar com o Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia (IDPC), a fim de estimular e realizar pesquisas de interesse médico-hospitalar, prestar serviços na área de saúde, promover o desenvolvimento e disseminação de conhecimento científico e tecnológico inerente à gestão de operações e atividades ligadas à área da saúde.

A parceria entre a FAJ, entidade de direito privado sem fins lucrativos e filantrópicos, e o IDPC, Hospital da Administração Direto do Estado de São Paulo, em efetividade há 40 anos, insere-se no contemporâneo modelo de relacionamento entre o público e o privado, no seio de uma moderna administração pública gerencial. Os resultados desta parceria, propiciam o acesso a população brasileira, em especial dos pacientes do SUS, a uma assistência cardiológica de excelência, formação de profissionais altamente qualificados e avanços científicos importantes na área. Dotada de autonomia administrativa, patrimonial e financeira, a Fundação tem em sua estrutura três órgãos administrativos - Conselho Curador, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal - e de apoio sendo um Conselho Consultivo e uma Superintendência Geral.



ÓRGÃOS DE DIREÇÃO E ASSESSORAMENTO

CONSELHO CURADOR

PRESIDENTE:

Dr. Fausto Feres - Presidente nato
Período: 16/12/2017 a data atual.

REPRESENTANTES DA SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE:

Dr. Frederico Carbone Filho Período: 28/02/2024
a 25/03/2025.

Dr. Nelson Yatsuda
Período: 19/06/2024 a 26/06/2026.

REPRESENTANTES INDICADOS PELO PRESIDENTE DO CONSELHO CURADOR:

Dr. Fernando Andreatta Torelly
Período: 19/06/2024 a 25/08/2028.

Dr. Kleber Gomes Franchini
Período: 26/11/2024 a 25/11/2028.

DIRETORIA EXECUTIVA

DIRETOR PRESIDENTE:

Dr. Roberto Vieira Botelho
Período: 18/09/2024 a 26/09/2026.

DIRETORES:

Dr. Farid Samaan
Período: 24/11/2023 a 23/11/2025

Dr. José Barbuto Neto
Período: 24/11/2023 a 23/11/2025

SUPERINTENDENTE GERAL:

Sr. Felipe Rafael Torres
Período: 21/09/2023 a data atual.

CONSELHO CONSULTIVO

PRESIDENTE:

Dr. Fausto Feres - Presidente nato
Período: 16/12/2017 a data atual.

MEMBROS:

Dr. Ricardo Alves da Costa
Período: 19/06/2024 a 30/08/2026.

Dr. Renato Tambellini Arnoni
Período: 19/06/2024 a 30/08/2026.

Dr. Louis Nakayama Ohe
Período: 19/06/2024 a 25/08/2028.

Dr. Paulo de Tarso Jorge Medeiros
Período: 26/11/2024 a 25/11/2028.

Sra. Lilian Roberta Costa Otoni.
Período: 02/02/2022 a 01/02/2026.

CONSELHO FISCAL

MEMBROS:

Sr. Gabriel Lambert Borges
Período: 19/06/2024 a 30/08/2026

Dr. Ricardo Pavanello
Período: 26/11/2024 a 25/11/2026.

Dr. Jorge Eduardo Assef
Período: 19/06/2024 a 30/08/2026.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Instituição de direito privado, sem fins lucrativos, a **Fundação Adib Jatene** tem como missão apoiar prioritariamente o Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia, um dos 41 hospitais de administração direta da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo e o único que possui uma fundação de apoio.

Contribuir com os recursos necessários para fomentar as atividades de assistência à saúde, ensino e pesquisa e tecnologia no Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia (IDPC), de acordo com o seu Estatuto.

MISSÃO

Ser reconhecida como uma Fundação de Excelência na captação e gestão de recursos, apoiando prioritariamente o IDPC para atingir a sua finalidade no interesse público e social.

VISÃO

Transparência, Integridade, Respeito, Comportamento Ético e Responsabilidade Social.

VALORES



ADMINISTRAÇÃO GERAL

DESTAQUES 2024

- Ampliação dos painéis de Gestão Financeiras e ferramentas de planejamentos orçamentários e implantação do APP do Sistema Transparência Financeira, fornecendo aos Gestores e Diretores da Instituição, o acesso aos dados financeiros via aplicativo em Smartphones.
- A reestruturação da área em um único departamento (Planejamento e Finanças FAJ), integrando as áreas Financeira, Faturamento, Fiscal, Contábil, Patrimônio e Cadastro, o qual permitiu a reformulação dos processos, rotinas internas, dando mais agilidade na execução das tarefas do setor.
- Implantação do painel de gestão de Contratos (Power BI) com informações relativas à área de contratos de forma automatizada e eficiente.
- Implantação do fluxo de compras via Sistema de Transparência, tornando-o mais automatizada e eficiente: processo totalmente digital (sem papel), centralização das solicitações de compras, acompanhamento dos status dos processos, gestão eficiente e maior agilidade e transparência no processo e reserva de verba digital.
- "Rebranding" completo dos produtos da Bioengenharia, com foco na modernização desua identidade visual e na melhoria da apresentação online.
- Aumento do parque de relógios de ponto, tornando acessível à população de todas as áreas, permitindo a redução de filas e a redução na emissão de papéis (acessibilidade digital).
- Implantação da marcação de ponto por meio do app "Meu RH" (geolocalização).
- Novos programas de Qualidade de Vida e Bem-Estar do trabalhador.
- Admissão digital e ampliação das assinaturas digitais para os diferentes processos de Recursos Humanos (sem papel).
- Treinamentos de contenção química e reciclagem da Brigada de Emergência.
- Programa de integração aos novos colaboradores.
- Criação do Núcleo de Controles Internos.

PLANOS PARA 2025

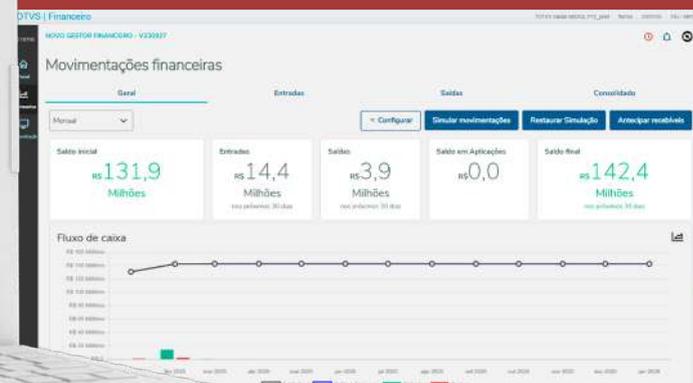
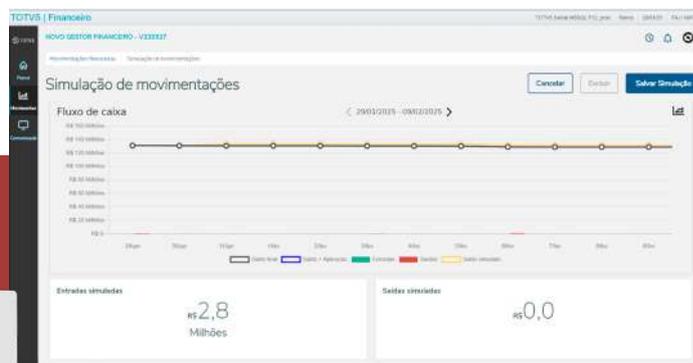
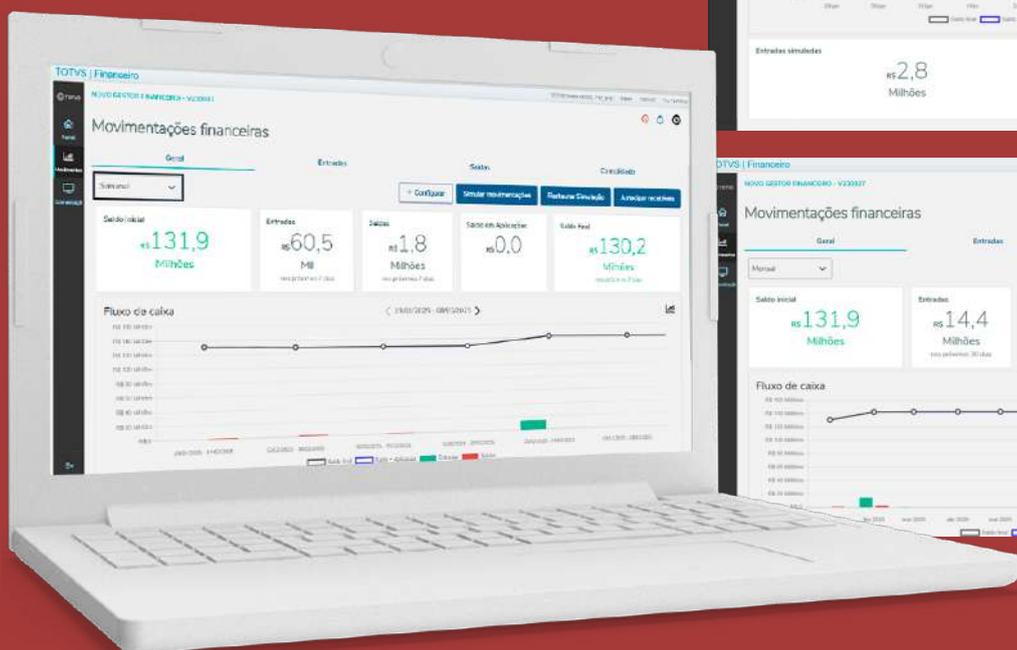
- Revisão dos módulos de Faturamento e Contabilidade: avaliar e revisar os fluxos e parâmetros do sistema TOTVS de acordo com as novas normas e regras da reforma tributária.
- Identificação e contabilização dos ativos FAJ: realização do inventário anual dos ativos da Instituição, visando uma melhor gestão patrimonial da instituição.
- Automatização das rotinas do financeiro: implantar o CNAB para todas as contas correntes da FAJ, abrangendo todos os tipos de pagamentos e automatização das compensações e conciliações bancárias.
- Ampliação das parcerias estratégicas na área de Ensino, ampliando o portfólio de cursos e fortalecendo a divulgação acadêmica da Instituição.
- Implantar a plataforma de contratos: garantir a operacionalização eficiente da gestão de contratos, centralizando informações e automatizando processos para aumentar a transparência e a agilidade.
- Digitalizar os atestados de notas fiscais dos serviços terceirizados: implementar um sistema online para o envio, validação e arquivamento, reduzindo o uso de papel, otimizando fluxos e melhorando o controle de conformidade.
- Desenvolver o acesso móvel à plataforma de contratos: gestão de contratos acessada por meio de um aplicativo em smartphones, aumentando a mobilidade e facilitando o acompanhamento em tempo real.
- Expandir a digitalização dos processos de compras, abrangendo a gestão de recursos como Disponibilização de Recursos para Pequenas Despesas (DRPD) e compras diretas, promovendo eficiência operacional e redução de erros manuais.
- Expansão Tecnológica e Processos de RH: implantação da Plataforma de DHO para centralizar treinamentos e avaliações, criação da Plataforma de Universidade Corporativa para capacitação contínua, expansão do uso do App "Meu RH" e mapeamento dos processos de DP.
- Desenvolvimento e Engajamento: trilha de Desenvolvimento de Liderança para fortalecer gestão de pessoas, Cultura de Feedback, Avaliação de Competências (AVD), Programa de Desenvolvimento Individual (PDI) e plano de carreira, cargos e salários.
- Bem-Estar e Qualidade de Vida: agenda semanal RH com você, implantação do Índice de Resiliência Individual (IRI), execução do projeto de ergonomia para reduzir riscos ocupacionais, implementação da NR1 - Programa de Saúde Psicossocial e implantação do banco de horas para cargos administrativos
- Fortalecimento das estruturas de Controles Internos: mapeamento dos processos e riscos, identificação dos seus controles, níveis de segregação e responsabilidades.



PLANETA JUMENTOS E FINCAS

HABILITAÇÃO DO PAINEL DE GESTÃO FINANCEIRA (TOTVS)

- O Painel Financeiro do sistema Protheus (TOTVS) é uma solução tecnológica que oferece maior visibilidade e controle sobre o fluxo de caixa da sua empresa. Com ele, é possível antecipar tendências, identificar necessidades e gerar gráficos e relatórios intuitivos para embasar a tomada de decisões estratégicas.
- A ferramenta permite o acompanhamento detalhado das projeções de despesas e receitas, além da simulação de cenários econômicos, proporcionando uma visão completa do fluxo de caixa. Indicadores como liquidez, inadimplência, prazos médios e valores pendentes são facilmente acessíveis, permitindo análises precisas.
- Com uma plataforma simples e intuitiva, o Painel Financeiro possibilita planejamento estratégico, execução eficiente e controle rigoroso das movimentações financeiras da organização.
- Ele se integra aos sistemas de gestão já existentes na empresa, complementando o ERP: enquanto o ERP oferece uma visão ampla da gestão empresarial, o Painel Financeiro foca no fluxo de caixa, permitindo a criação de cenários personalizados e um controle mais refinado dos processos financeiros.
- Juntos, o Painel Financeiro e o ERP garantem maior previsibilidade, eficiência e segurança na gestão financeira, contribuindo para o crescimento sustentável da finanças da Fundação.

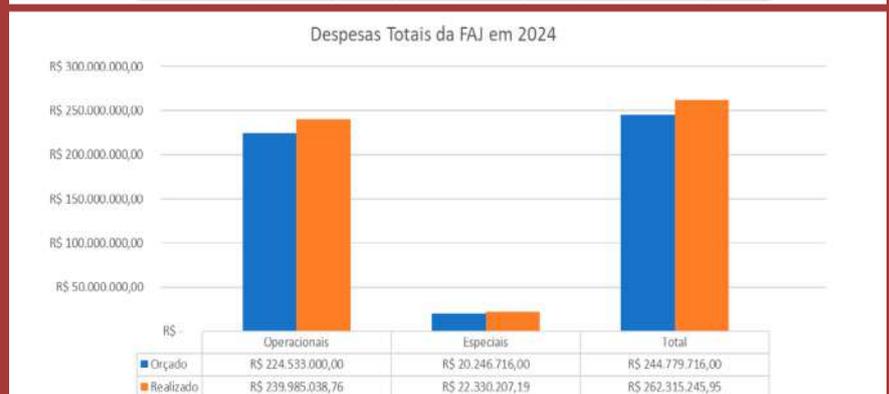


DEMONSTRATIVO FINANCEIRO

2024

■ A introdução da complementação da tabela SUS pelo Governo Estadual (SUS Paulista), aliada ao aumento da produção assistencial, proporcionou um incremento significativo nas receitas da Fundação, que superaram em 6% o orçamento reajustado. Como resultado, as receitas oriundas de diferentes fontes totalizaram R\$ 323.205.180,44.

■ Da mesma forma, foram realizados ajustes orçamentários nas despesas relacionadas a investimentos e OPMEs (Órteses, Próteses e Materiais Especiais) no terceiro trimestre. Esses ajustes viabilizaram a renovação do parque tecnológico do IDPC, ampliando a capacidade e a precisão dos atendimentos assistenciais e reforçando o compromisso da FAJ com um de seus principais objetivos estatutários.



SISTEMA TRANSPARÊNCIA FINANCEIRA

▪ Evolução e melhorias no Sistema de Transparência com o objetivo de apresentar os principais indicadores financeiros de forma clara e estruturada, dando transparência os resultados da Fundação.

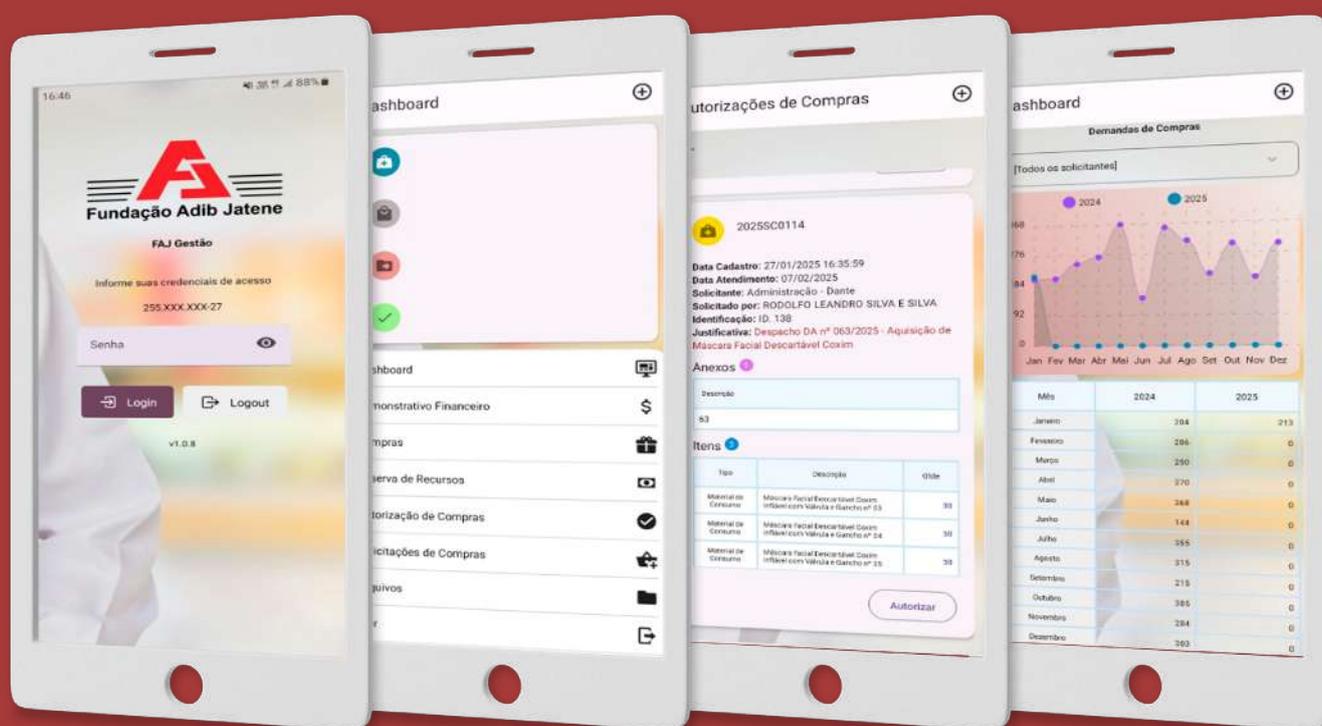
- Visão abrangente do fluxo de caixa, acompanhando as receitas, despesas e saldos diários, mensais e anuais.
- Análise das Metas X Realizados de forma ágil e transparente.
- Projeções para tomada de decisões financeiras.
- Análise das receitas e despesas por categorias, centro de custos e item contábil
- Validação da Conciliação Bancária e verificação de inconsistências de forma eficiente, precisa e confiável
- Importação e Exportação de lançamentos financeiros para o Excel de forma rápida.
- Painéis de gestão.
- Acesso as principais áreas para gerenciamento dos dados: Bioengenharia, Pesquisa e Ensino.



Fluxo de Caixa		Demonstrativo Financeiro		Demonstrativo Analítico			
Fluxo de Caixa	Validados	Orçamento	Área	Anual			
Exportar PDF	Enviar extrato para validação	Atualizar					
Ano	Mês	Último movimento					
2024	Dezembro	21/01/2025					
Saldo Anterior:	Receitas:	Despesas:	Resultado:	Saldo atual:			
R\$ 123.848.912	R\$ 39.836.723	-R\$ 28.076.871	R\$ 11.760.862	R\$ 125.609.024			
Receitas							
Semana	1	2	3	4	5	6	Total
CONVENIOS SUS	R\$ 3.380.864	R\$ 3.958.713	R\$ 15.863.869	R\$ 3.856.634	R\$ 8.075.725	R\$ 0	R\$ 35.274.805
CONVENIO - UTI PEDIATRICA	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.077.073	R\$ 0	R\$ 12.036	R\$ 0	R\$ 1.089.109
MINISTERIO DA SAUDE - CONVENIOS	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.212	R\$ 0	R\$ 1.212
BIOENGENHARIA	R\$ 98.819	R\$ 88.207	R\$ 135.857	R\$ 253.700	R\$ 91.577	R\$ 0	R\$ 765.264
ENSINO	R\$ 41.932	R\$ 249.837	R\$ 69.466	R\$ 27.589	R\$ 75,71	R\$ 0	R\$ 399.815
RECEITAS - INCREMENTO MAC	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 18.713	R\$ 0	R\$ 18.713
PESQUISA	R\$ 21.504	R\$ 483.404	R\$ 465.027	R\$ 0	R\$ 371.869	R\$ 0	R\$ 1.339.806
SAUDE SUPLEMENTAR	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 76.359	R\$ 7.093	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 83.452
RECEITAS - COVID	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.708	R\$ 0	R\$ 1.708
RECEITAS DIVERSAS	R\$ 783	R\$ 445	R\$ 900	R\$ 0	R\$ 35	R\$ 0	R\$ 2.163
RENDIMENTOS APLICAÇÕES	R\$ 100	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 591.430	R\$ 0	R\$ 591.530
TOTAL	R\$ 3.843.423	R\$ 4.739.806	R\$ 17.677.191	R\$ 4.185.081	R\$ 9.881.272	R\$ 0	R\$ 38.836.733

Lançamento Do Aplicativo Do Sistema TRANSPARÊNCIA FINANCEIRA

- No segundo semestre de 2024, foi lançado o aplicativo do Sistema Transparência Financeira, projetado para smartphones com os sistemas operacionais iOS e Android. Essa inovação oferece aos gestores e diretores da instituição acesso simplificado e seguro aos dados financeiros, diretamente na palma da mão.
- Com uma interface intuitiva, o aplicativo permite a visualização rápida dos resultados financeiros, acesso direto a arquivos de gestão e uma ferramenta eficiente para a aprovação online de solicitações de compras. Ao combinar acessibilidade e praticidade, o APP representa um avanço significativo na modernização dos processos de gestão, promovendo maior agilidade e transparência na tomada de decisões.



Gestão de
Compras

SUPRIMENTOS
E SERVIÇOS

NOVO FLUXO DE COMPRAS

(implantação do Sistema de Transparência)

- A utilização do sistema digital trouxe inúmeros benefícios, especialmente no aprimoramento da resposta às solicitações do Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia (IDPC).

- Entre os principais avanços, destacam-se:

- **Processo totalmente digital:**

Eliminação de processos físicos, centralizando as solicitações em um único canal.

- **Agilidade no acompanhamento:**

Requisitantes podem monitorar o status de suas requisições diretamente no sistema, reduzindo a necessidade de contatos adicionais, como e-mails ou ligações.

- **Gestão eficiente e transparente:**

Melhoria na gestão das requisições e maior agilidade no fluxo de trabalho.

- **Conformidade com os princípios ESG:**

Contribuição significativa para a sustentabilidade, com a redução de insumos e custos, como papel sulfite, etiquetas, capas de processos e impressões.

- **Indicadores de desempenho e produtividade:**

Geração de métricas para avaliação e aprimoramento contínuo.

- Em 2024, foram processados 1.361 processos digitais.

- Esse avanço tecnológico tem promovido não apenas maior eficiência no atendimento às demandas do IDPC, mas também reafirma o compromisso com a transparência, a agilidade e a sustentabilidade.

NOVO FLUXO DE COMPRAS

(implantação do Sistema de Transparência)



Compras - Demandas

Demanda | Reserva de Recursos | Solicitantes | Modalidade | Indicadores

+ Novo | Exportar Excel | + Importar compras | Alterar situação de processo

Ano: 2025 | Nº Protheus: | Fase: [Selecione] | Solicitante: [Selecione] | Comprador: [Selecione] | Modalidade: [Selecione]

Processo: | Nº solicit./ID: | Tipo de período: [Selecione] | Início: | Término: | Tipo de processo: [Selecione]

Limpar filtros | Consultar

Solicitação de Compra 146

Detalhes | Recusante | Anexos | Histórico

Número pedido: 304800008

Solicitante: JOSÉ CARLOS DE SA SANTOS

Assin. solicitante: Bloenguerfaria

Identificação: Data atendimento: 28/05/2024

Justificativa: Material de consumo para um lote de unidades para o centro cirúrgico, a ser montado pelo Bloenguerfaria. Material deve ser comprado com material de consumo.

Centro de Custo: CENTRO CIRURGICO 88-1011

Situação: Cancelado

Item	Qty	Descrição	UNID.Fornecedora	Qtd.
Material-primo		GARRA JACARE VERMELHO	UNIDADE	50
Material-primo		GARRA JACARE PRETO	UNIDADE	50
Material-primo		PINO BANANA PRETO	UNIDADE	50
Material-primo		PINO BANANA VERMELHO	UNIDADE	50
Material-primo		CABO POLAR AUDIO BZAL50W02	UNIDADE	200

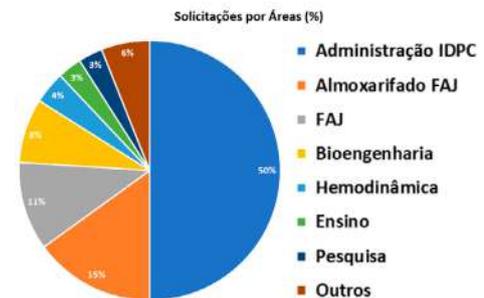
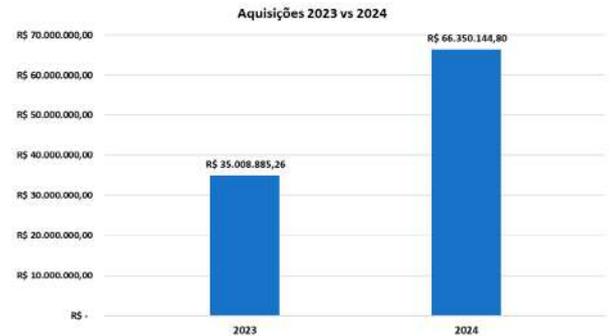
Fechar | Adicionar

PROCESSOS DE COMPRAS FAJ

■ As aquisições e contratações realizadas abrangem uma ampla diversidade de segmentos, com os compradores e assistentes atuando prioritariamente em suas áreas de especialização, organizadas nas seguintes categorias: medicamentos, órteses, próteses e materiais especiais (O.P.M.E.), matéria-prima para a Bioengenharia, manutenções, materiais de consumo geral e equipamentos.

■ Em 2024, foram realizados 1.361 processos de compras, representando um crescimento significativo de 84% em relação ao ano de 2023.

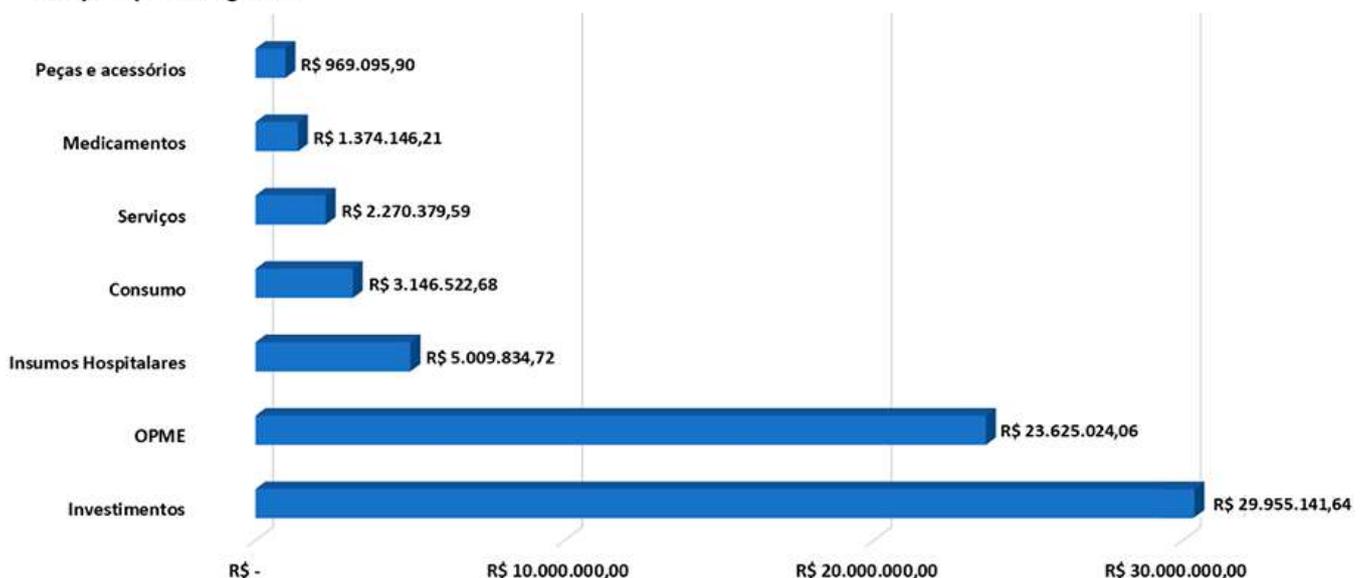
■ Também, em 2024, a implementação de processos de compras de equipamentos por importação destacou-se como um diferencial estratégico para a Fundação. Essa iniciativa permitiu o acesso a tecnologias avançadas e materiais de ponta, ampliando as possibilidades de aquisição e otimizando os recursos disponíveis, contribuindo para o avanço da qualidade assistencial e operacional.



Investimentos	Quantidade	Custo
Tomógrafos Computadorizados	2	R\$ 8.497.000,00
Angiografias Digitais	2	R\$ 6.374.324,00
Ressonância Magnética	1	R\$ 6.283.000,00
Ecocardiógrafos (Ultrassom)	6	R\$ 3.307.189,02
Workstations (Medicina Nuclear)	1	R\$ 1.348.880,19
Raio-X Móvel	4	R\$ 812.544,00
Focos Cirúrgicos	9	R\$ 783.000,00

Principais equipamentos adquiridos em 2024.

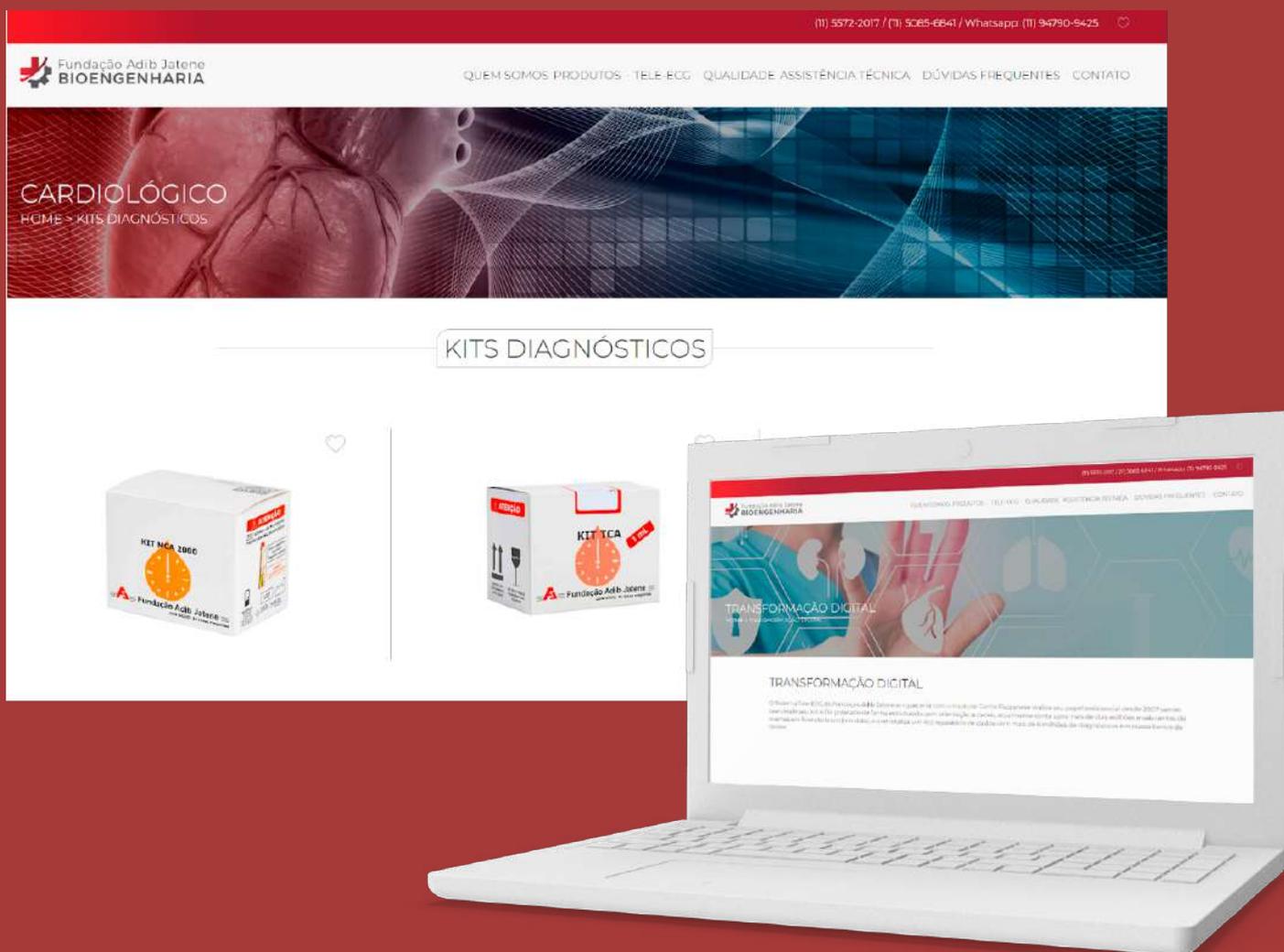
Compras por Categorias



BIO
ENGE
NHARIA

NOVO REPOSICIONAMENTO DA MARCA FAJ

- Em 2024, a Bioengenharia da Fundação Adib Jatene deu um importante passo em sua estratégia de fortalecimento no mercado ao realizar um rebranding completo de sua marca, com foco na modernização de sua identidade visual e na melhoria da apresentação online de seus produtos. Conhecida pela excelência na produção de dispositivos cardíológicos, respiratórios e pelo Sistema de Tele-ECG, a iniciativa alinha a imagem da Bioengenharia FAJ à sua visão de inovação e impacto na saúde pública.
- A nova identidade visual inclui um logotipo redesenhado, que combina elementos modernos com a tradição e credibilidade da Fundação.
- Como parte desse processo, os produtos ganharam uma apresentação online renovada, com sites e materiais digitais mais intuitivos e visualmente atrativos. As informações técnicas e comerciais foram reorganizadas para facilitar a navegação e o acesso a especificações detalhadas, manuais, estudos de desempenho e vídeos demonstrativos. Esse novo formato digital assegura que os usuários tenham uma experiência mais ágil e completa, refletindo a excelência tecnológica da Fundação.

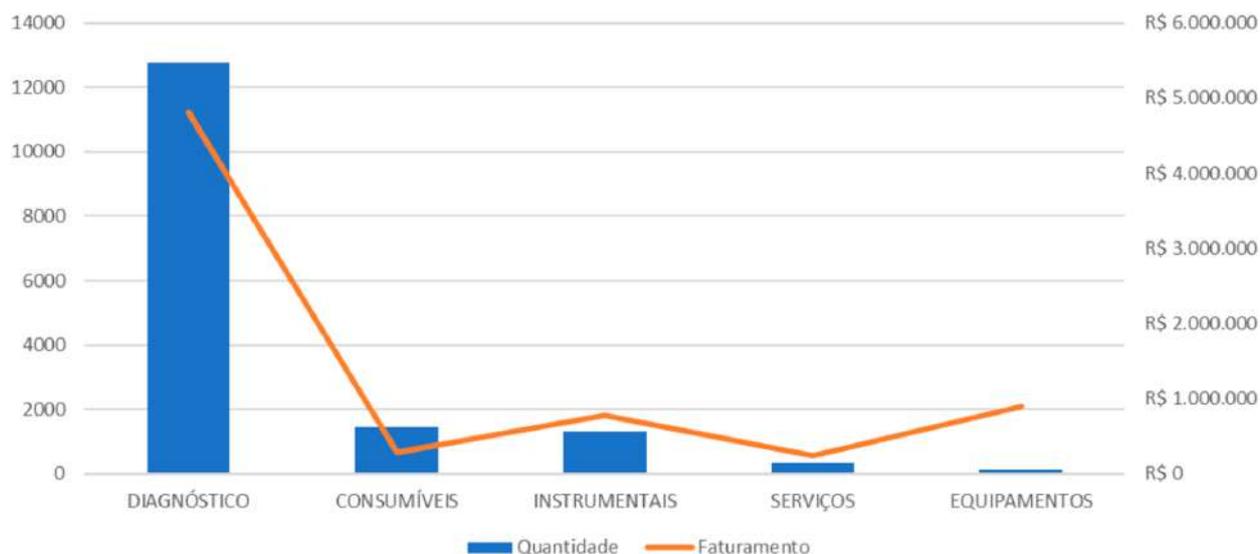


PRODUÇÃO INDUSTRIAL E FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS

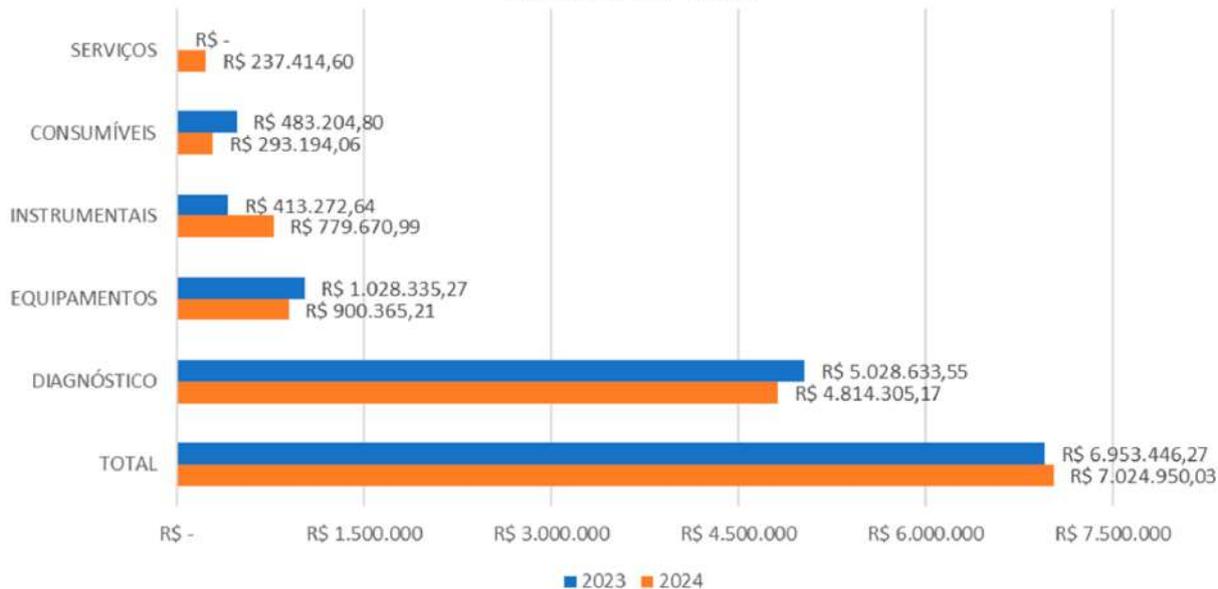
Com um faturamento anual de R\$ 7.024.950,03, a categoria de kits de diagnóstico, liderada pelo kit MCA 2000, representou 69% do total de vendas. No entanto, o destaque da produção foi a linha de instrumentais cirúrgicos, que registrou um expressivo crescimento de 89% nas vendas em comparação a 2023.

Além disso, com a reestruturação e informatização do setor de assistência técnica, ampliamos o faturamento proveniente dos serviços de manutenção e calibração de equipamentos, que passaram a representar 3% do total anual. A consolidação do serviço de assistência técnica reforça nossa posição no mercado, oferecendo soluções confiáveis que garantem o desempenho dos equipamentos e fortalecem a confiança de nossos clientes.

Quantidade x Faturamento - Categoria de Produtos



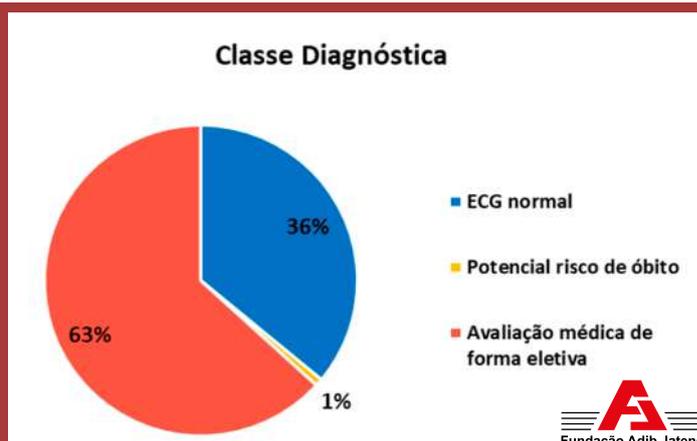
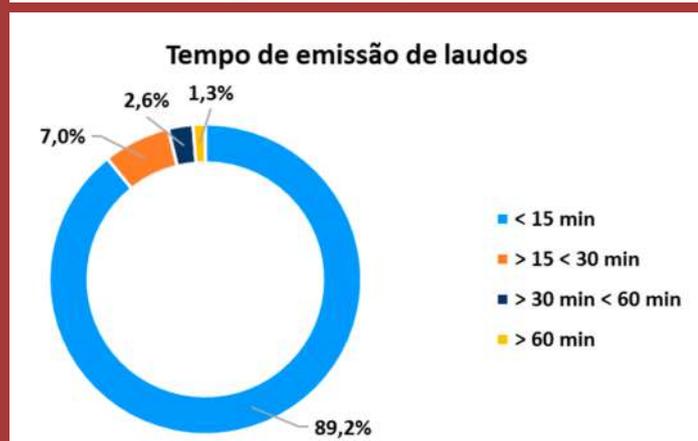
Faturamento 2024



SISTEMA TELE-ECG

Eletrocardiogramas à distância

- O Sistema Tele-ECG, criado em 2007 com o apoio da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo (SES-SP), estabeleceu uma rede pioneira de tele-eletrocardiografia no estado, atualmente presente 83 municípios e 117 unidades de saúde no Estado de São Paulo.
- Com o objetivo de fornecer laudos rápidos e precisos para regiões carentes de cardiologistas, o sistema reduz significativamente o tempo de realização de exames e diagnósticos em áreas distantes dos grandes centros. Operado pela Divisão de Bioengenharia da FAJ, conta com especialistas qualificados, infraestrutura completa e suporte técnico 24/7 para atender unidades básicas e hospitais do SUS.
- Em 2024, o Sistema Tele-ECG atingiu a marca de mais de 2,9 milhões de laudos, representando mais de 6 milhões de diagnósticos meticulosamente estruturados e armazenados em uma base de dados unificada de propriedade do Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia. Neste ano, o Sistema Tele-ECG também registrou o maior volume de laudos emitidos em um único ano, totalizando 261.419, aumento de 7% em relação ao ano anterior.



PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS CIENTÍFICOS

- A participação da equipe de Bioengenharia nos Congressos Brasileiro de Disfagia e Fonoaudiologia teve como principal objetivo apresentar e lançar oficialmente a Válvula Fala da Fundação Adib Jatene, uma inovação tecnológica desenvolvida para promover maior qualidade de vida aos pacientes com traqueostomia.
- Eventos com mais de 5.200 participantes e público alvo multidisciplinar (Fonoaudiólogo, Nutricionista, Terapeuta Ocupacional, Fisioterapeuta, Dentista, Enfermeiro e Médico).
- Por meio de palestras, demonstrações técnicas e interação com profissionais da saúde, destacamos os benefícios clínicos e funcionais dessa solução, como a melhoria da comunicação, deglutição e conforto dos pacientes. Essa participação reforçou nosso compromisso com a colaboração interdisciplinar, unindo ciência, tecnologia e prática clínica para atender às demandas de reabilitação e saúde com excelência.



Apresentação da Válvula de Fonação durante o 32º Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia em São Paulo.

Atividades hands-on durante o VI Congresso Brasileiro de Disfagia.

ENGENHARIA E INOVAÇÃO

Desenvolvimento da PLATAFORMA DE TELE-ECG

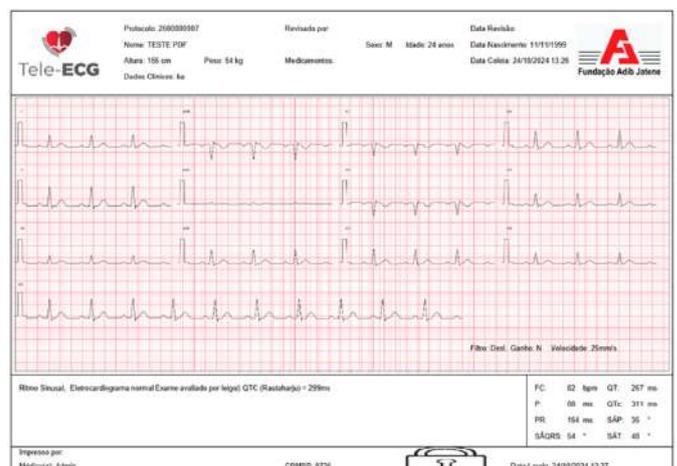
- No ano de 2024, os esforços foram direcionados ao desenvolvimento da plataforma de Tele-ECG, com foco em criar uma solução robusta e eficiente para exames eletrocardiográficos remotos.
- Uma versão inicial da plataforma foi desenvolvida e avaliada com base em critérios técnicos e clínicos previamente estabelecidos. Paralelamente, foram realizados treinamentos e validação de modelos de inteligência artificial, projetados para auxiliar na análise dinâmica dos exames. Também foi elaborado um novo modelo de laudo em PDF, que, além de atender às exigências básicas, permite assinatura digital e personalização.
- No final do ano, um novo layout para o software de envio de exames foi desenvolvido e sua implementação está em fase final, com previsão de testes completos do fluxo em fevereiro de 2025. Planejamos realizar simulações de estresse com alto volume de dados e validar o sistema em ambiente real controlado no Ponto POSTO IDPC, ajustando a solução para sua futura aplicação em larga escala.



Página para avaliação médica: interface em que os usuários ajustam as medidas relevantes para o exame.



Tela de captura de exame com novo Layout para software de envio.



Resultados dos laudos em formato PDF.

Tela de Login da plataforma Tele-ECG.



Desenvolvimento de nova linha de **ASPIRADORES NEONATAIS**

Em resposta a uma necessidade identificada pelo centro cirúrgico do IDPC, desenvolvemos um projeto colaborativo com cirurgiões e instrumentadores especializados em cirurgias neonatais. O trabalho resultou na criação de aspiradores cirúrgicos de menor calibre, projetados para minimizar traumas nas delicadas estruturas torácicas de pacientes neonatais. Foram desenvolvidos quatro modelos, avaliados e aprovados pela equipe médica. Esses produtos, agora integrados ao portfólio da Bioengenharia FAJ, reforçam nosso compromisso com a inovação e com a excelência no cuidado aos nossos pacientes mais vulneráveis.



Aspiradores cirúrgicos para neonatos.



UPGRADE DE PRODUTOS:

Equipamento MCA Plus e Kit MCA 2000

■ O Sistema MCA está estrategicamente alinhado a três frentes de desenvolvimento e aprimoramento: inovação, desempenho e confiabilidade.

■ Entre os avanços, o monitor MCA PLUS se destaca por melhorias significativas, como controle aprimorado de temperatura, armazenamento interno de resultados de TCA, registro de calibração e número de série, além de um hardware otimizado para maior sensibilidade dos componentes eletrônicos. A interface do dispositivo também foi redesenhada, oferecendo uma experiência mais intuitiva e eficiente para o usuário.

■ Outra estratégia para fortalecer a competitividade do Sistema MCA é o projeto de Validação de Controle de Qualidade Biológico (CQb). Este projeto em parceria com o Programa Nacional de Controle de Qualidade (PNCQ), visa o desenvolvimento de uma matriz sintética (amostra-controle) para o teste de TCA com o Kit MCA, garantindo resultados precisos e confiáveis.

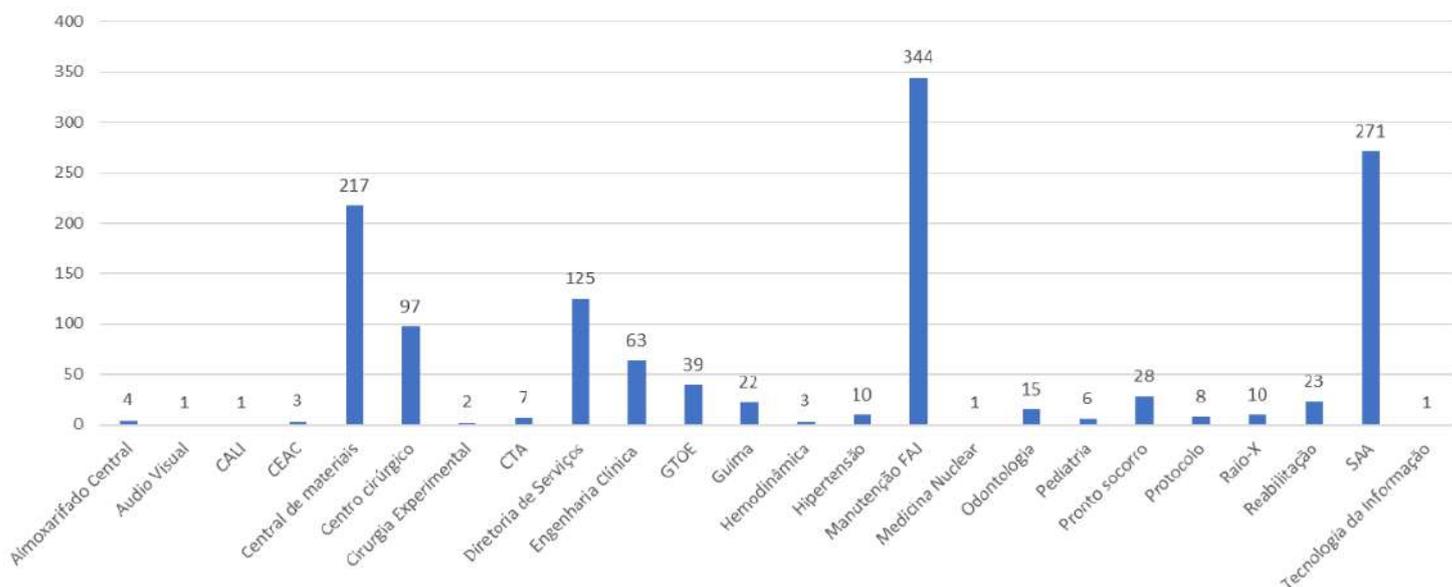
■ Estudo de desempenho analítico do Kit MCA, conduzido em parceria com o Instituto Dante Pazzanese, com o objetivo de avaliar a precisão analítica do Kit MCA e do Monitor MCA Plus em diferentes condições clínicas.



ATIVIDADE DE APOIO AO IDPC

- A Oficina Biomecânica, uma unidade histórica e fundamental do IDPC, mantém sua relevância como parte integrante da Divisão de Bioengenharia. Sua atuação é estratégica e multifacetada, abrangendo a construção de protótipos para dispositivos médicos, colaboração em projetos de pesquisa, suporte técnico às diversas áreas do IDPC e a produção de instrumentais cirúrgicos voltados para procedimentos cardíacos.
- Em 2024, a Oficina Biomecânica alcançou resultados expressivos, com a abertura de 50 serviços de suporte e a produção de mais de 1.301 itens para atender às demandas de diferentes setores do IDPC. Entre os principais setores beneficiados estão a Central de Materiais, a Diretoria de Serviços, a Manutenção FAJ, o SAA, a Engenharia Clínica e o Centro Cirúrgico, evidenciando seu papel essencial no suporte operacional e na inovação tecnológica da instituição.

Total de Itens Produzidos para o IDPC



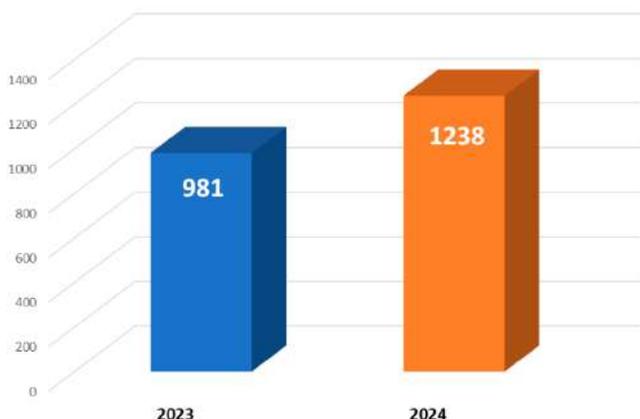
ONLINE



PARCERIAS, UNIVERSITÁRIAS

- Em seu compromisso com a formação e o aprimoramento de futuros profissionais da saúde, a Fundação consolida-se como um importante centro de apoio e desenvolvimento educacional para alunos de outras instituições de ensino.
- Em 2024, foram firmados 11 acordos de cooperação com instituições de ensino superior, ampliando significativamente as oportunidades de estágios práticos.
- Houve um aumento de 26% no número de alunos atendidos em comparação a 2023, demonstrando o fortalecimento da parceria com as universidades e o compromisso com a excelência acadêmica.
- Os alunos contemplados incluem graduandos dos cursos de Medicina, a partir do 5º semestre e em período de internato (do 9º ao 11º semestre), além de estudantes das áreas de Enfermagem e multiprofissionais.
- As atividades práticas são realizadas em unidades de referência, como o Pronto Socorro e a Unidade de Cardiologia Geral (UCG), proporcionando experiências reais e impactantes no aprendizado e na capacitação dos alunos.

Quantidade de Alunos



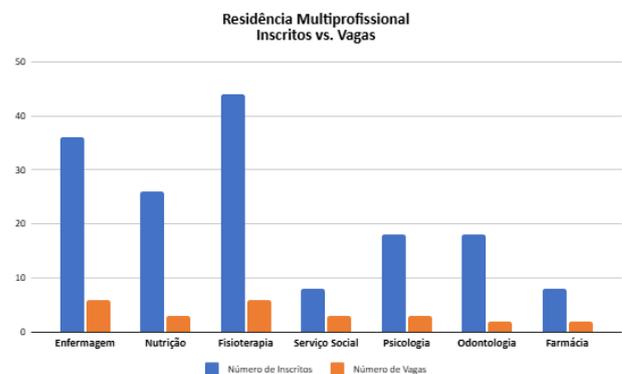
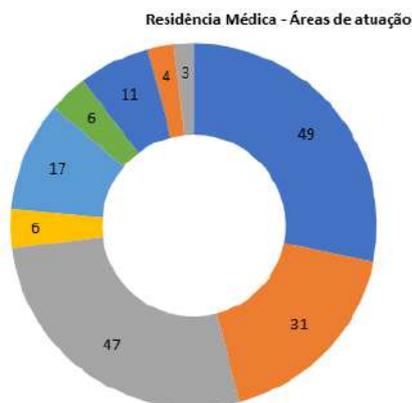
Parceiros Acadêmicos da Divisão de Ensino

UNISA	Universidade Santo Amaro - SP
CEUMA	Campus São Luís - MA
CEUMA	Campus Imperatriz - MA
UNIEURO	Centro Universitário Brasília - DF
USCS	Universidade Municipal de São Caetano do Sul - SP
SENAC	Unidade Serra de Bragança - SP
SENAC	Unidade Vila Prudente - SP
UNIFAMAZ	Centro Universitário Metropolitano da Amazônia - PA
UNICID	Universidade Cidade de São Paulo - SP
UNICSul	Universidade Cruzeiro do Sul - SP
EACH / USP	Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo - SP



RESIDÊNCIAS MÉDICA, MULTIPROFISSIONAL E ENFERMAGEM CARDIOVASCULAR

- A Residência Médica e Multiprofissional promovida pela Fundação reafirma o compromisso com a formação de profissionais na área da saúde.
- Esses programas são desenvolvidos em alinhamento com os mais altos padrões de qualidade, oferecendo uma estrutura robusta e experiências práticas voltadas para a especialização e o aperfeiçoamento técnico.
- O processo seletivo para a Residência Médica 2024, realizado no final do ano anterior, contou com 558 inscrições para 174 vagas distribuídas em diversas áreas de atuação.
- Adicionalmente, o programa de residência multiprofissional, credenciado pelo MEC, disponibilizou 31 vagas por meio de concurso público, das quais 6 são específicas para o Programa de Residência em Enfermagem Cardiovascular, reafirmando o compromisso da Fundação com a capacitação de profissionais especializados.

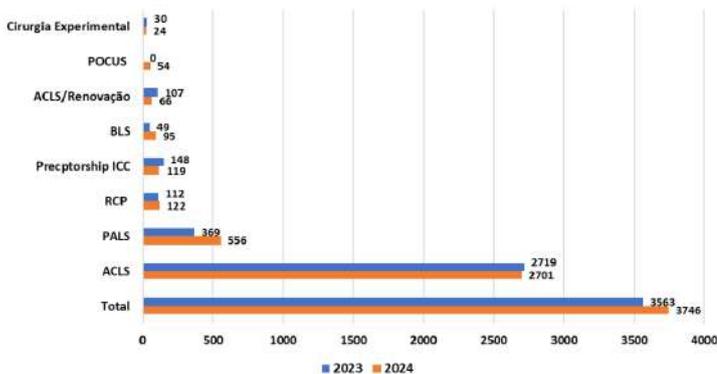




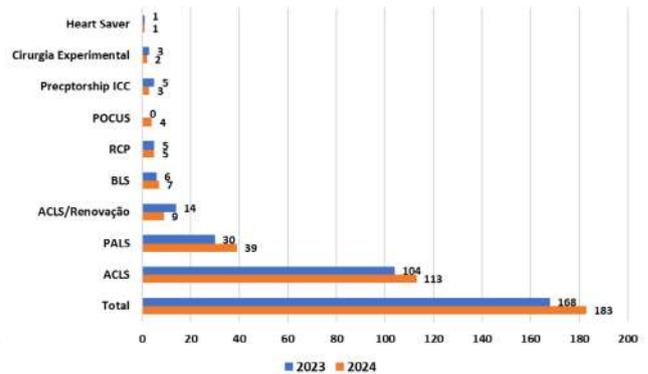
PROGRAMAS E CURSOS EM 2024

- Os Centros de Treinamento Avançados (CTA I e II) da Fundação representam um marco no ensino de excelência, destacando-se por sua infraestrutura moderna e tecnologia de ponta.
- Esses espaços foram projetados para atender às necessidades de capacitação na área de Ensino Cardiovascular e Cirurgia Experimental, proporcionando uma experiência completa e imersiva para os alunos.
- Entre os cursos oferecidos, destacam-se os programas teórico-práticos credenciados e autorizados pela American Heart Association (AHA), que continuam com alta demanda por parte dos alunos.
- Dentre eles, estão os reconhecidos cursos ACLS, PALS, BLS, Heart Saver e ACLS/PALS Renovação, voltados para a formação e atualização de profissionais de saúde com os mais altos padrões de qualidade.
- Os CTA I e II reafirmam o compromisso da Fundação com a educação de excelência, contribuindo para a formação de profissionais capacitados a enfrentar os desafios da medicina moderna.

Número de Alunos nos Cursos do Ensino



Quantidade de Cursos Ofertados



PROGRAMAS E CURSOS EM 2024



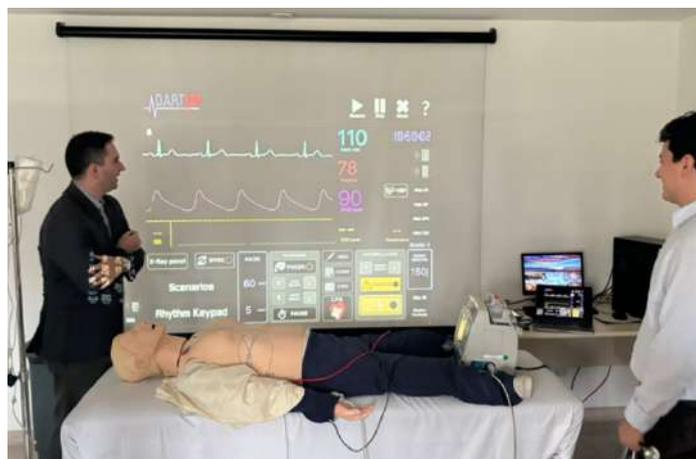
1º Simpósio de Fisioterapia

Como objetivo de ampliar a oferta de cursos e fortalecer a divulgação acadêmica, a Fundação firmou uma parceria estratégica com a empresa VeXuS, reconhecida pela excelência em ensino na formação técnico-acadêmica de profissionais de saúde.

A união entre a reputação do Instituto Dante Pazzanese e a expertise educacional da VeXuS garante que os cursos oferecidos em parceria terão um selo de qualidade diferenciado.



5º Workshop de Amiloidose



Curso Preceptorship ICC

Essa colaboração busca atrair profissionais de saúde interessados em aprimorar suas habilidades e expandir seus conhecimentos, contribuindo diretamente para o avanço da capacitação no setor.

A parceria em 2024 possibilitou a realização de 04 cursos POCUS, voltados em capacitar médicos a adquirir habilidades avançadas em ultrassonografia point of care, especificamente voltadas para situações de emergência e unidades de terapia intensiva (UTI).

FÓRUNS SEMANAIS

Como parte da divulgação do conhecimento científico, A Divisão de Ensino organiza semanalmente fóruns sobre temas de vanguarda da área da Cardiologia, com apresentação de estudos de casos e debates entre diferentes especialistas.

Estratégias de comunicação bem estruturadas, para público interno e externo com Live semanal pelo YouTube "FÓRUM INSTITUTO DANTE PAZANNESE", conteúdo médico nas redes sociais.

Presencialmente, tivemos um média superior a 110 profissionais, enquanto online a média foi superior a 80 acessos.



- HIPERTENSÃO SECUNDÁRIA: Quando, quem e como investigar?**
Instituto Dante Pazzanese • 138 visualizações • Transmitido há 5 horas
- Manejo da aterosclerose: muito além do óbvio**
Instituto Dante Pazzanese • 624 visualizações • Transmitido há 7 dias
- QUIZ 2024 – Residentes VS Diretrizes**
Instituto Dante Pazzanese • 586 visualizações • Transmitido há 1 mês
- Impacto clínico e inovação tecnológica no tratamento da IC avançada.**
Instituto Dante Pazzanese • 511 visualizações • Transmitido há 1 mês
- Novas Diretrizes de Fibrilação Atrial - Real Life**
Instituto Dante Pazzanese • 707 visualizações • Transmitido há 2 meses
- Eletrocardiograma na prática do cardiologista: Contribuições essenciais e avanço**
Instituto Dante Pazzanese • 871 visualizações • Transmitido há 2 meses
- Highlights - TCT 2024**
Instituto Dante Pazzanese • 628 visualizações • Transmitido há 2 meses

**PRESENTING
UNIVERSITY**

ORGANIZAÇÃO

A integração entre as três unidades permite uma abordagem abrangente na pesquisa cardiovascular, combinando diferentes perspectivas e metodologias para a produção de conhecimento científico. Este modelo organizacional busca otimizar recursos e esforços, promovendo a colaboração entre as diferentes áreas de investigação.

1

Unidade de Estudos Clínicos

Dedica-se à condução de investigações em parceria com indústrias farmacêuticas e de dispositivos médicos, participando de estudos que avaliam novas terapias e tecnologias em diferentes áreas da cardiologia.

2

Unidade de Medicina Translacional

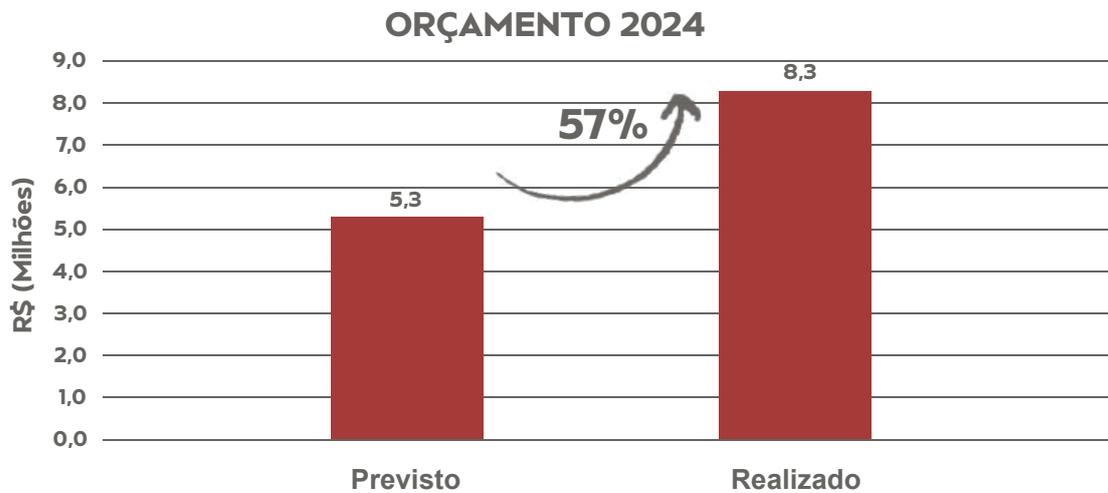
Dedica-se à Integrar pesquisa, ensino e inovação em biologia molecular para avançar o conhecimento e a aplicação de tecnologias em saúde cardiovascular, promovendo a incorporação de descobertas científicas ao SUS e formando profissionais capacitados para atuação na ciência.

3

Unidade Analítica

Dedica-se ao processamento e análise de dados provenientes do prontuário eletrônico do hospital, oferecendo suporte metodológico essencial para as pesquisas institucionais, auxiliando na coleta e interpretação de informações clínicas relevantes.

A DIVISÃO DE PESQUISA EM NÚMEROS



Orçamento proposto versus realizado em 2024.

103

1 - Estudos Clínicos Ativos

Fortalece o compromisso do IDPC com a busca por inovação nos tratamentos, o aprimoramento da prática médica baseada em evidências e a oferta de acesso dos pacientes a novas terapias com segurança e qualidade.

2 - Projetos De Pesquisa Translacional Em Andamento

A pesquisa translacional acelera a aplicação de descobertas científicas na prática clínica, melhorando diagnósticos, tratamentos e a qualidade do atendimento aos pacientes.

06

30

3 - Investigadores Principais

A forte associação entre o corpo clínico e os estudos amplia a expertise multidisciplinar, aumenta a capacidade de recrutamento de participantes e garante aos pacientes um tratamento na vanguarda da cardiologia.

4 - Pacientes Com Diagnóstico Genético Confirmatório

A confirmação de hipercolesterolemia familiar, através do teste genético, permite a adequação da conduta médica que será dispensada ao paciente.

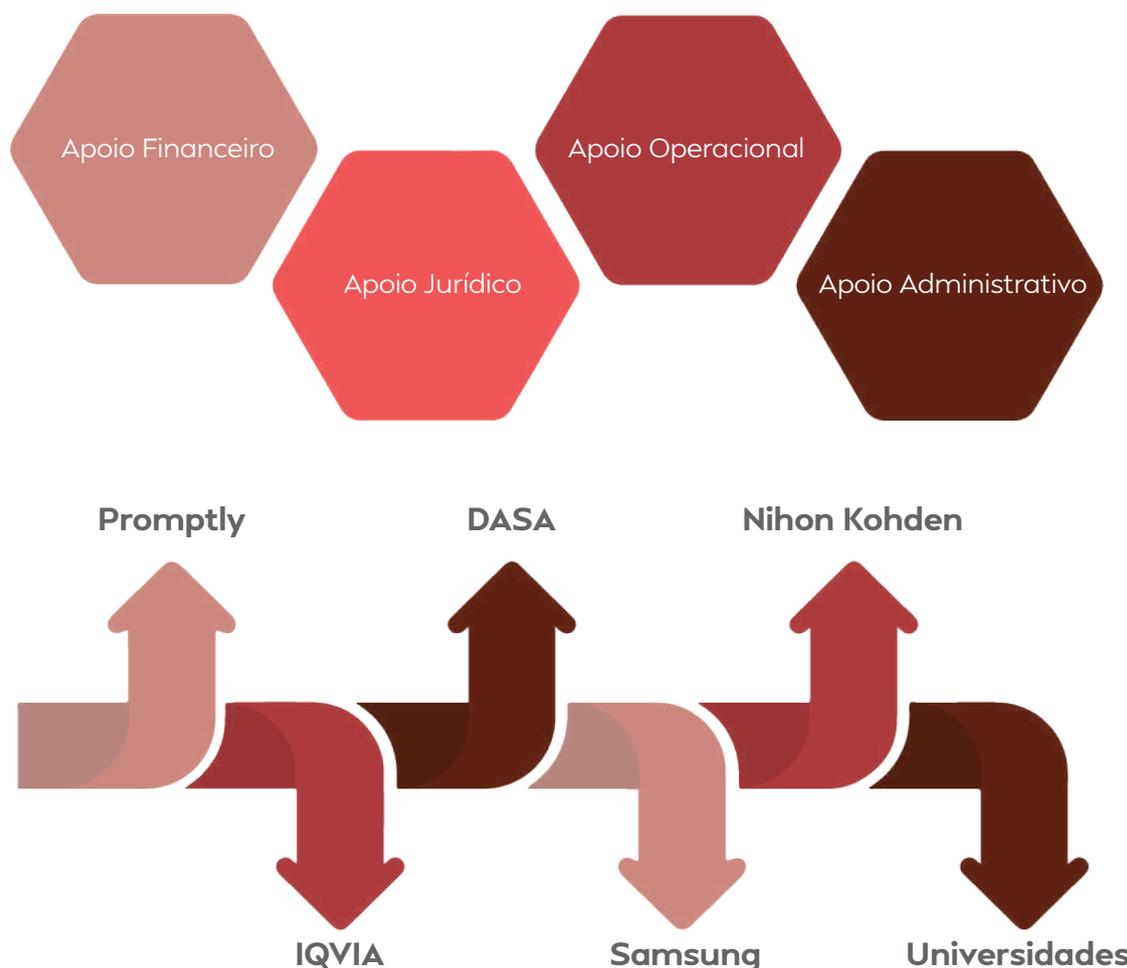
34

45

5 - Análises Estatísticas

Uma equipe de estatística dedicada garante a aplicação de maior robustez metodológica aos estudos, reduzindo vieses e fortalecendo a aplicabilidade das conclusões.

Parcerias Estratégicas EM PESQUISA



"As parcerias possibilitam um posicionamento de destaque do IDPC e do país no cenário global de pesquisa clínica, além de proporcionar acesso mais rápido a tecnologias médicas inovadoras para pacientes em diversas áreas terapêuticas, incluindo cardiologia, oncologia, desenvolvimento de vacinas e estudos em doenças raras."

"O investimento contínuo da Fundação em infraestrutura de pesquisa e recursos humanos qualificados tem criado um ambiente propício para parcerias, demonstrando aos potenciais colaboradores o compromisso institucional com a excelência em pesquisa clínica. Este suporte abrangente tem sido decisivo para posicionar o Instituto como um parceiro atrativo para organizações líderes em pesquisa e desenvolvimento tecnológico."

Investimentos em PESQUISA 2024

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRATÉGICOS	INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA	APOIO AO PESQUISADOR	INVESTIMENTO EM RH
Registro dos Pacientes Portadores de Hipercolesterolemia Familiar Acompanhados no Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia	Manutenção equipamentos	Subsídios para Participações em Congressos Internacionais	Contratação de Médicos Pesquisadores
Análise Abrangente e Integrada do Aneurisma da Aorta Torácica: Perspectivas Clínicas, Moleculares e Hemodinâmicas.	Modernização do Mobiliário	Pagamento de Taxas de Publicações.	Incorporação e Contratação de Profissionais Não-Médicos
Detecção e Quantificação de Microplásticos e Nanoplásticos na Circulação e Impactos na Doença Arterial Coronariana.	Aquisição de novos Computadores para Processamento de Dados e Análises Estatísticas	Pagamento de Traduções de Documentos.	Manutenção de Equipe de Estatísticos.
	Aquisição e Implementação de Softwares		Ampliação do Horário de Biologistas

ATIVIDADES ASSISTENCIAIS

O faturamento apresentado mensalmente à Secretaria de Estado da Saúde está fundamentado no Convênio nº 200/2022, firmado em 7 de dezembro de 2022 entre o Estado de São Paulo, por meio de sua Secretaria de Estado da Saúde, e a Fundação Adib Jatene (FAJ), com a interveniência do Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia (IDPC).

O principal objetivo deste convênio é integrar a Fundação Adib Jatene ao Sistema Único de Saúde (SUS), estabelecendo sua participação na rede regionalizada e hierarquizada de ações e serviços de saúde. Essa integração visa garantir a prestação de assistência à saúde aos munícipes da região de saúde na qual a Fundação está inserida, de acordo com as diretrizes do Plano Operativo.

Atendimentos	Quantidade
Internações Hospitalares	11.682
Atendimento Ambulatorial de Alto Custo	34.520
Atendimento Ambulatorial de Média Complexidade	1.905.462
TOTAL	1.951.664

Número total de atendimentos faturados em 2024

ATIVIDADES ASSISTENCIAIS

Faturamento SUS

É importante destacar o impacto financeiro significativo, com um aumento de aproximadamente 177% no Faturamento em relação ao ano de 2023.

Esse resultado foi impulsionado pelos seguintes fatores:

▪ **Resolução SS nº 198, de 29/12/2023:**

implantou Tabela SUS Paulista, estabelecendo os repasse e pagamentos com base na produção aprovada pelo Ministério da Saúde, definindo os limites estabelecidos por Termo Aditivo ao Convênio/Contrato, resultando em um incremento de 215% nos Procedimentos Hospitalares e Ambulatoriais destacados no anexo da Portaria.

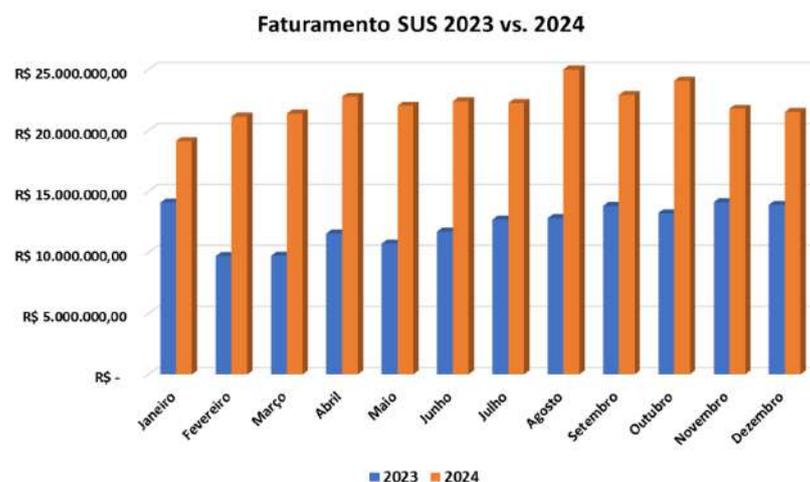
▪ **Portaria GM/MS nº 90, de 03/02/2023:**

instituiu o Programa Nacional de Redução das Filas de Cirurgias Eletivas, Exames e Consultas Especializadas.

Recursos

Produção Hospitalar	R\$	49.529.747,91
Produção Ambulatorial	R\$	18.196.316,97
FAEC	R\$	81.794.797,43
Incentivos	R\$	26.094.094,32
SUS PTA	R\$	91.011.203,27

TOTAL GERAL R\$ 266.626.159,90



Esses avanços reforçam a eficiência na gestão e a ampliação do acesso a serviços de saúde de qualidade, impactando diretamente no faturamento e no atendimento às demandas da população

Convênios Celebrados Entre a FUNDAÇÃO ADIB JATENE

Entidades Públicas

Com base no artigo 5º, §1º, I, do Estatuto da FAJ, que prevê a celebração, pela Fundação, de convênios, contratos, acordos, termos de parceria e outros ajustes, com entidades públicas e privadas, nacionais ou estrangeiras, para a realização dos serviços médicos hospitalares com a interveniência do Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia. A tabela abaixo apresenta os convênios vigentes em 2024.

Origem	Descrição	R\$	Início Vigência	Final Vigência	Status	Observação
Ministério da Saúde	CONV.937199/2022 - EQUIPAMENTOS	8.533.700,00	29/12/2022	02/08/2025	Ativo	Aguardando reformulação do plano de trabalho
Secretária da Saúde	5º T.A. ao CONVÊNIO 010/2019 - SISTEMA TELE-ECG	734.574,87	01/01/2024	17/03/2024	Encerrado	Convênio prorrogado até 17/03/2024
Secretária da Saúde	CONVÊNIO 000951/2024 - SISTEMA TELE-ECG	1.144.792,00	28/06/2024	31/10/2024	Encerrado	Novo Convênio com duração de 4 meses
Secretária da Saúde	1º T.A. ao CONV. 138/2022 - UTI PEDIATRICA	12.924.881,40	01/07/2023	30/06/2024	Encerrado	Convênio prorrogado até 30/06/2024
Secretária da Saúde	2º T.A. ao CONV. 138/2022 - UTI PEDIATRICA	12.924.881,40	01/07/2024	30/06/2025	Ativo	Convênio prorrogado até 30/06/2025
Secretária da Saúde	CONVÊNIO 000200/2022 - SUS	8.958.000,00	07/12/2022	06/12/2027	Ativo	

**GESTÃO
DE PESSOAS**

Pessoas são o coração da transformação. Investir nelas é garantir um futuro de inovação, engajamento e excelência!

A importância da Gestão de Pessoas

A Gestão de Pessoas é um pilar essencial para o desenvolvimento sustentável da FAJ e do IDPC. Com uma abordagem integrada, as áreas de Recursos Humanos, Medicina do Trabalho e Segurança do Trabalho trabalham em conjunto para fortalecer o engajamento dos colaboradores, garantir um ambiente de trabalho seguro e promover o bem-estar organizacional. Essas iniciativas são fundamentais para otimizar o desempenho institucional e impulsionar a inovação contínua.

Gestão de **As**
pessoas

Nova
tecnologia
3K+

Aumento do Parque de Relógios de Ponto

Substituímos seis relógios de ponto biométricos com bobinas de impressão por 19 novos equipamentos com comprovante eletrônico, ampliando a acessibilidade em 317%. Houve uma redução de quase 100% das filas nos horários de pico e a eliminação dos custos com bobinas de papel. Em breve, também teremos a implantação de relógios faciais, proporcionando uma melhoria significativa na tecnologia utilizada. Economia de +de 3k ano, de não utilizar bobina nos relógios.

Inclusão à Nova
Tecnologia
9%

Marcar Ponto via App "Meu RH"

Dos 1270 colaboradores, 114 estão registrando o ponto via app "Meu RH", representando aproximadamente 9% do total. As áreas que atualmente utilizam o app são o Administrativo da FAJ e a Bioengenharia.

Nova
tecnologia
+12.900
de folhas não
impressas

Admissão Digital

Tivemos 318 admissões, desse total, 239 foram através da admissão digital. Com a implantação da admissão digital, tivemos uma redução considerável no tempo de cadastramento do funcionário no sistema. Além disso, a admissão digital otimizou o uso dos recursos disponíveis, liberando tempo para que a equipe pudesse se dedicar a outras atividades importantes. Também teve um impacto significativo na sustentabilidade, pois deixamos de imprimir mais de 54 folhas por admissão, totalizando 12.900 folhas não impressas.

Nível de Empresa
Pró Ativa
48%

IRC

Em 2024, avançamos na construção de um ambiente de trabalho mais saudável e estratégico. Conquistamos a Certificação Índice de Resiliência Corporativa - nível Proativa, reconhecimento da Aon pelo nosso compromisso com o bem-estar e desenvolvimento dos colaboradores.

AON

Certificamos que a **Fundação Adib Jatene** participou do workshop **Índice de Resiliência Corporativa Aon**, sendo classificada como uma empresa **Proativa**.

Nós, da Aon, parabenizamos o seu desempenho na implementação das melhores práticas de bem-estar e agradecemos a escolha por nossa ferramenta para o diagnóstico e a promoção de ambientes de trabalho mais saudáveis.

A medicina do trabalho atua na promoção de saúde e bem-estar aos trabalhadores, garantindo um ambiente profissional seguro e saudável.

Em 2024, demos continuidade ao controle de gestantes e lactantes, seguindo a legislação vigente, e também ampliamos o Programa Anti-Tabaco com a inclusão de novos participantes. Além disso, iniciamos a vertente da Hipertensão no Programa de Doenças Crônicas, com o apoio do ambulatório de Hipertensão, e, com a equipe de Nutrição, lançamos o Programa contra a Obesidade.

Ao longo de 2024, alcançamos um percentual de 92% de ASOs emitidos e enviados ao E-social, em conformidade com a legislação. No monitoramento da saúde dos trabalhadores expostos à radiação ionizante, coletamos hemogramas de 96% dos profissionais dosimetrados. a inovação contínua.



MEDICINA DO TRABALHO

Melhorias e Entregas



1.098 atendimentos médicos



1.441 atendimentos enfermagem



343 Aplicação de Vacinas SARS-COV2 Influenza



Implantação do App MEU RH para lançamento de atestados e declarações de comparecimento

A Segurança do Trabalho, tem por objetivo atuar de modo a garantir a saúde e o bem-estar dos trabalhadores da FAJ e IDPC, prevenindo acidentes de trabalho e doenças ocupacionais.

Em 2024, demos continuidade ao controle de gestantes e lactantes, seguindo a legislação vigente, e também ampliamos o Programa Anti-Tabaco com a inclusão de novos participantes. Além disso, iniciamos a vertente da Hipertensão no Programa de Doenças Crônicas, com o apoio do ambulatório de Hipertensão, e, com a equipe de Nutrição, lançamos o Programa contra a Obesidade.

Ao longo de 2024, alcançamos um percentual de 92% de ASOs emitidos e enviados ao E-social, em conformidade com a legislação. No monitoramento da saúde dos trabalhadores expostos à radiação ionizante, coletamos hemogramas de 96% dos profissionais dosimetrados.

Eleição Eletrônica Aumenta Participação na CIPA e Combate ao Assédio

2023 / 2024

63,01%

2024 / 2025

64,95%

A Comissão da CIPA e Assédio é composta por 28 membros de diversas áreas da Instituição, sendo 14 membros eleitos por escrutínio secreto, representando os empregados, e 14 indicados pela representação do empregador.

Aumento de



SIPAT 2024

"Cuidar da Mente é Cuidar da Gente"

"Houve um aumento significativo na adesão em 2024, impulsionado pela nova estratégia de comunicação adotada pela equipe organizadora. Com sensibilidade, a equipe adequou as ações ao público e às necessidades do negócio, garantindo uma divulgação eficaz nos canais institucionais e promovendo ações interativas nas áreas assistenciais."

2023

652

Participantes

2024

1087

Participantes

Aumento de
participantes

+66%



EDUCAR E PREVENIR

Com o objetivo de sensibilizar os profissionais sobre a importância de criar um ambiente de trabalho seguro e saudável, no qual a prevenção de acidentes e doenças ocupacionais seja prioridade.

CONTROLES INTERNOS

NÚCLEO DE CONTROLES INTERNOS

A área de Controle Interno da Fundação Adib Jatene foi oficialmente estruturada e formalizada por meio de portaria da Presidência Executiva, ato administrativo que confere legitimidade à criação e funcionamento do núcleo.

Sendo criada com objetivos claros e mensuráveis, como o fortalecimento da governança corporativa, a promoção da conformidade regulatória, a garantia de transparência nos processos e a otimização da eficiência operacional.

Essa estruturação reflete o compromisso da Fundação com a integridade, a excelência operacional e a sustentabilidade de suas atividades.

Os objetivos estratégicos da área de Controle Interno incluem:

- **Fortalecer a Governança Corporativa:**
Garantir que as decisões e ações estejam alinhadas aos valores institucionais e às melhores práticas de gestão.
- **Assegurar a Conformidade:**
Monitorar e implementar práticas que assegurem o cumprimento de leis, regulamentos e normativas internas, mitigando riscos de sanções ou penalidades.
- **Promover a Transparência:**
Fornecer visibilidade e clareza sobre os processos e resultados.
- **Minimizar Riscos:**
Identificar, avaliar e mitigar riscos operacionais e estratégicos que possam impactar negativamente a Fundação.
- **Otimizar a Eficiência Operacional:**
Revisar e aprimorar processos internos, assegurando a alocação adequada de recursos e a redução de desperdícios.



Dentre as principais ações conduzidas, destacam-se:

Controle	Objetivos	Ações	Status
Digitalização dos prontuários e tratativas de dados sensíveis dos colaboradores.	Dados pessoais e sensíveis são armazenados eletronicamente, garantindo maior segurança de acesso aos dados (GLPD).	Implantação do sistema de admissão digitalizada integrada ao Protheus, no qual permite a inserção de documentos do novo colaborador eletronicamente, evitando a transferência de arquivos por e-mail ou impressos.	Finalizado
		Encaminhamento de atestados médicos via sistema eletrônico (App Meu RH / TOTVS), evitando a transmissão via e-mail de acesso da área ou papel.	Finalizado
Estabelecer fluxo de solicitação e aprovação de dados mestres no cadastro de fornecedores ou produtos.	As edições e inserções de cadastros de fornecedores ou produtos devem ser realizadas em fluxo preciso, a fim de evitar a exposição ao risco de dados imprecisos, incorretos ou indevidos, gerando eventuais ineficiências no processamento das aquisições.	Estabelecimento do fluxo do processo de cadastros de produtos e fornecedores a partir da solicitação até o encerramento contábil no sistema.	Finalizado
		Implantação e homologação de ferramenta informatizada (FLUIG - Flow de Cadastros)	Finalizado
Formalização das etapas do processo de compras.	Criar fluxo com etapas dos papéis e responsabilidades de cada área, permitindo agilidade, transparência e total gestão do processo de compras eletronicamente.	Estabelecimento das responsabilidades e etapas de aprovação seguindo o Regulamento de Compras e Contratação de Serviços.	Finalizado
		Criação, homologação e implantação do sistema de fluxo de pedidos via Portal da Transparência Financeira.	Finalizado
		Criação de indicadores de performance e gestão de compras e serviços.	Finalizado
Minimizar erros de pagamentos com a implementação de arquivos de remessa automática (arquivos CNAB).	Garantir segurança na informação de dados sensíveis referente ao pagamento de colaboradores e evitar erros de formalização e processamento de pagamentos a diferentes fontes, buscando mitigar estes riscos atribuindo controles que contribuam para o correto processamento, minimizando pagamentos manuais.	Implantação e validação do sistema de CNAB automático para pagamento com o banco credenciado pelo Recursos Humanos (CISA - Conexão Inteligente Santander).	Finalizado
		Projeto de Implantação CNAB (Linha Protheus) - configuração dos layouts CNAB, tanto para os tipos de pagamento quanto para os recebimentos, no sistema Protheus.	Em andamento com finalização em fevereiro de 2025.
Estabelecer DPO/controlador para tratativas dos dados críticos e pessoais.	Controle das atividades para mapeamento e revisão dos dados dos colaboradores da Fundação Adib Jatene, fornecedores, clientes e todos os envolvidos direto ou indiretamente.	Nomeação pelo presidente da Fundação do encarregado (DPO) pelo tratamento de dados pessoais, com a função de atuar como canal de comunicação entre a instituição, os titulares dos dados e a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), como intuito de aceitar reclamações e comunicações dos titulares, prestar esclarecimentos e adotar providências.	Instituído por declaração em maio de 2023.
		Estabelecimento de medidas para a adequação à LGPD: introdução e sensibilização; planejamento; mapeamento de dados e diagnóstico; relatório de impacto à Proteção de Dados Pessoais; implantação e acompanhamento.	Previsão de finalização em março de 2025.
Criação de uma área de Controles Internos e gestão de riscos.	Alinhamento com as melhores práticas corporativas e atende às exigências normativas e regulatórias aplicáveis, além de proporcionar benefícios estratégicos e operacionais.	Planejamento interno e busca interna por colaborador qualificado.	Finalizado
		Promoção interna de colaboradora capacitada para a gestão da área.	Fevereiro de 2024
		Portaria da Presidência Executiva que dispõe sobre a implantação do Controle Interno das atividades da Fundação.	setembro de 2024
		Atuação em todas as áreas da Fundação para estabelecer e ajustar procedimentos operacionais padrões.	Finalizado
		Publicação dos procedimentos operacionais em plataforma de gestão própria (Go Quality).	Finalizado
		Garantir o cumprimento dos prazos de renovação, evitando sanções e restrições pela ausência de documentação atualizadas.	Gestão e controle de vencimentos de Licenças, Certidões, Convênios FAJ.
Garantir o correto pagamento de benefícios somente ao quadro ativos do Recursos Humanos da FAJ.	Estabelecimento de processo de auditoria de benefícios de vale alimentação e refeição.	Finalizado; realização trimestral.	

Nota de Agradecimento

Manifestamos nossos agradecimentos ao Conselho Curador, ao Conselho Consultivo, ao Conselho Fiscal e à Diretoria Executiva pelo inquestionável comprometimento e incansável dedicação ao cumprimento de nossa missão institucional.

Registramos, ainda, nosso especial reconhecimento ao esforço e à valiosa contribuição de todos os colaboradores, cuja atuação diligente e comprometida fortalece e promove o contínuo crescimento e aprimoramento da Fundação Adib Jatene, em alinhamento com sua missão primordial de apoiar o Instituto Dante Pazzanese no cumprimento de sua nobre missão assistencial.